台教体字〔2021〕12号

台儿庄区教育和体育局

关于开展学校管理规范提升年行动的通知

各镇(街)教委（学区）,区直各校(园)、局机关各科室、局属各事业单位:

 为推进教育治理体系和治理能力现代化，实现全区各级各类学校(含幼儿园)管理规范化，全面提升学校管理质量，根据《 枣庄市教育局关于开展学校管理规范提升年行动的通知》（枣教发〔2021〕8 号）要求，经研究，决定在全区教育系统开展学校管理规范提升年行动。现将有关事项通知如下。

1. **总体要求**

(一)指导思想

 坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，遵循教育规律，强化教育治理体系和治理能力建设，建立现代学校管理制度，向管理要质量，向管理要效益，不断提高办学水平，提升教育服务能力。

(二)目标任务

 利用两年时间，开展学校管理规范提升行动，每年命名表彰区级规范化学校和区级示范化学校，推荐一批市级规范化学校和市级示范化学校。城区学校和镇街中心校一年内完成管理规范提升，其他学校两年内完成管理规范提升。

 **二、主要内容**

 (一)加强党的领导。贯彻《关于加强中小学校党的建设工作的意见》，全面打造“党建铸魂、立德树人”品牌，以提升组织力为重点，推进各级各类学校党组织和党的工作全覆盖，突出政治功能，健全工作制度，充分发挥党员教师的先锋模范作用，把学校党组织建设成领导改革发展、攻坚克难的坚强战斗堡垒。**(责任单位:党务办，各学校)**

 (二)加强依法管理。实行党组织领导的校长负责制，全面负责学校教育教学和行政管理，设立校务委员会，完善民主决策程序。依法制定和修订完善学校章程，强化执行和监督。完善学校内部治理机构、组织规则、议事规则等。建立教职工(代表)大会制度，讨论研究教职工和学校重要事项。**(责任单位:思政科、政工科、工会，各学校)**

 (三)加强财务管理。加强财务管理。贯彻执行国家有关法律、法规和财务规章制度，坚持勤俭办学，规范使用生均公用经费，严格预算收支管理，严格实行收费“收支两条线”，进一步做好内部控制、绩效管理、内审监督、财务公开等工作。**(责任单位:计财科，各学校)**

 (四)加强队伍管理。落实《山东省中小学教师减负清单》

《枣庄市中小学教师职业德道考核办法》，加强教职工思想政治教育和师德师风建设，实施教师教书育人“一岗双责”考核制度，打造“有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心”的教师队伍。健全教师管理制度，完善教师岗位设置、职称评聘、考核评价和待遇保障机制。落实班主任工作量计算、津贴等待遇。关心教师生活状况和身心健康，丰富教师精神文化生活，每年定期安排教师体检。**(责任单位:政工科、思政科，各学校)**

 (五)加强德育管理。落实《中小学德育工作指南》《中小学生守则》，深入开展“德育三大行动”，统筹德育资源，创新德育形式，落实德育课程一体化实施方案，深化课程育人、文化育人、活动育人、实践育人、管理育人、协同育人，达到全员育人、全程育人、全域育人。积极创建文明校园。**(责任单位:思政科，各学校)**

 (六)加强体育管理。严格执行学生体质健康合格标准，落实国家监测制度。开齐开足体育课，保证每天开展好学校特色体育项目，让每位学生掌握至少1项运动技能。保证学生校内体育活动时间每天不少于1小时，定期举办学生运动会或体育节。健全学生视力健康综合干预体系，学生近视率每年下降1%。保障每天睡眠时间，小学生、初中生、高中生分别不少于10个、9个、8个小时。**(责任单位:体艺卫科、基教科，各学校)**

 (七)加强美育管理。严格落实音乐、美术、书法等课程，

结合地方文化设立艺术特色课程。广泛开展校园艺术活动，帮助每位学生学会1至2项艺术技能、会唱主旋律歌曲。鼓励学校组建特色艺术团队，办好中小学生艺术展演，推动中华优秀传统文化艺术传承学校建设。**(责任单位:基教科、教研室、体卫艺科，各学校)**

 (八)加强劳动教育管理。充分发挥劳动综合育人功能，落实劳动教育指导纲要，加强学生生活实践、劳动技术和职业体验教育，因地制宜广泛开展劳动教育实践活动。优化综合实践活动课程结构，劳动教育课时不少于综合实践活动课程一半。坚持学生值日制度，组织学生参加校园劳动，积极开展校外劳动实践和社区志愿服务。引导建立学生家庭每日劳动清单制度。积极创建劳动教育实验区。**(责任单位:基教科、教研室，各学校)**

 (九)加强教学管理。开展好“新课堂达标”活动，开齐开足开好国家课程。注重启发式、互动式、探究式教学，组织研究型、项目化、合作式学习。严格按课程标准组织教学，加强科学教育和实验教学，不随意增减课时、增加难度、调整进度，杜绝幼儿园“小学化倾向”，普通高中开展选课走班不早于高一下学期末。建立学生作业统筹和公示制度，科学设计作业，不布置重复性和惩罚性作业，教师对书面作业全批全改，不给家长布置作业或要求家长评改作业，防止学生学业负担过重。严格执行手机 “两不进”，不得使用手机布置作业或要求学生利用手机完成作业。坚持“一科一辅”“自愿征订”，建立健全进校读物审查机制。**(责任单位:基教科、学前办、教研室、思政科，各学校)**

 (十)加强安全管理。落实校园安全“123”机制，加强平安校园建设，建立健全风险防控、隐患排查、预测预警、应急处置等机制，严格落实应急工作责任制，常态化开展安全教育、警示教育和隐患排查，每月至少开展1次应急疏散演练。**(责任单位:安全科，各学校)**

 **三、方法步骤**

 坚持高起点开局、高标准开展、高质量推进，按照“学习教育一一查摆问题一一整改提升”三个步骤进行。

 (一)学习教育

 1.召开动员大会。区教体局、学区、学校逐级召开学校规范管理年活动动员大会。

 2.开展大讨论活动。组织教育行政干部、校长和教职工认真学习相关管理规定，分层分类组织实施“好教育、好学校、好教师、好职员、好学生”标准大讨论。

 3.逐级听取意见。区教体局、镇（街）教委（学区）要深入学校，面向学生、家长、学校管理人员、教职工，广泛听取学校在管理规范提升各方面建议。

 (二)查摆问题

 1.开展问题调查。采取学生(家长)提、自己找、互相帮、

集体议等方式，全面梳理排查学校管理中的不足和漏洞，注重从学生、家长反映强烈、社会关注度高的问题、来信来访中查摆突出问题。

 2.建立问题清单。主动组织学生、家长、公众、媒体等参与学校管理规范提升行动，找准找实管理规范突出问题，以学校为单位建立问题清单。

 3.销号管理。区教体局将梳理区域内重点问题，建立管理台账，实行定期调度、限期销号。

 (三)整改提升

 1.限期整改。区教体局、各学校要认真制定整改方案，建章立制，定任务、定时间、定岗位、定人员，限期整改到位。

 2.公开公示。校级领导班子向区教体局做出管理规范提升承诺，学校中层干部及教职工向学校做出承诺，学校管理规范方案及承诺，要以“致家长一封信”方式向家长和社会公开，自觉接受监督。

 3.工作提升。聚焦群众关注度高、满意率低的事项，从管理入手、从课堂抓起、从教师做起，完善各项规章制度，建立科学管理运行机制，逐年提升教育满意度。

**四、健全保障**

 (一)加强组织领导。区教体局成立台儿庄区学校管理规范提升年行动领导小组（见附件），制定实施方案，督查全区学校抓好管理规范提升工作。各学校（含幼儿园）要成立组织机构，制定具体实施细则，明确目标责任，做到全员、全程、全方位管理，确保事事有人干，时时有人管，切实“管好、教好、学好”，努力构建“办好每一所学校，成就每一名教师，教好每一名学生，幸福每一个家庭”的良好教育生态。

(二)建立督导通报机制。区教体局建立受理、调查、反馈督查机制，成立学校管理规范工作专班，常态化开展“四不两直”督查，对各级各类学校落实管理规范提升行动开展督查、通报，制发工作简报，定期调度通报活动开展情况，并将管理规范提升年活动纳入校长百分制考核指标。

(三)建立管理失范责任追究制。学校是管理规范提升责任主体，校长是第一责任人，学校管理规范提升情况作为对学校绩效考核、校长职级制考核、学校领导班子考评问责的重要依据，违规行为按照《山东省对违规从事普通中小学办学行为责任追究办法》(山东省人民政府令第255号)等规定，根据违规情况予以通报批评、撤销教育类荣誉称号、调离工作岗位等处理。

各镇（街）教委（学区），区直各学校要制定管理规范提升年行动实施方案和细则，5月20日前报区教体局基教科备案。

附件1：台儿庄区学校管理规范提升年行动领导小组名单

附件2：台儿庄区学校管理规范提升年行动工作专班名单

台儿庄区教育和体育局

 2021年5月13日

附件1：

台儿庄区学校管理规范提升年行动

领导小组名单

组 长：张怀志 区委教育工委常务副书记

区教体局党组书记、局长

副组长：马 腾 区委教育工委副书记

区教体局党组成员、副局长

 刘 婵 区教学研究中心主任

 孙媛媛 区教体局党组成员、副局长

 徐 浩 区教体局党组成员、副局长

 张 锋 区教体局党组成员、总督学

 王 芳 区教体局副科级干部

龚澜航 区教育事务服务中心主任

 孙延龙 区教学研究中心副主任

成 员：刘振玉 区教体局基教科科长

 刘德科 区教体局中学教研室主任

 徐航吉 区教体局体卫艺科科长

林向阳 区教体局小学教研室主任

 马 林 区教体局安全科科长

包茂凤 区教体局学前办主任

马明忠 区教体局政工科副科长

 邵 丹 区教体局计财科副科长

 台儿庄区学校管理规范提升年行动领导小组下设办公室，办公室设在区教体局基教科，刘振玉同志兼任办公室主任。

附件2：

台儿庄区学校管理规范提升年行动

工作专班名单

组 长：马 腾 区委教育工委副书记

区教体局党组成员、副局长

副组长：王 芳 区教体局副科级干部

孙延龙 区教学研究中心副主任

成 员：刘振玉 区教体局基教科科长

 刘德科 区教体局中学教研室主任

 徐航吉 区教体局体卫艺科科长

林向阳 区教体局小学教研室主任

 马 林 区教体局安全科科长

包茂凤 区教体局学前办主任

马明忠 区教体局政工科副科长

 邵 丹 区教体局计财科副科长

 专班各成员根据职责分工开展工作，定期调度镇(街)教委（学区）和区直学校工作进展情况，基教科负责统筹协调联络和资料收集汇总，并组织人员开展抽查、专项检查和督导考核，及时反馈通报结果。